



## **O Programa AVES e a avaliação externa das escolas, como se tece a melhoria das escolas**

### **Os resultados do AVES, a auto-avaliação e a melhoria dos resultados das escolas**

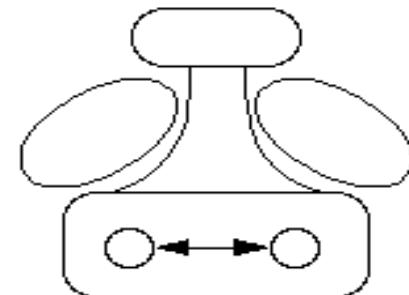
1. Coordenação do trabalho
2. Indicadores e auto-avaliação
3. Indicadores

Rodrigo Queiroz e Melo – [rqmelo@ucp.pt](mailto:rqmelo@ucp.pt)

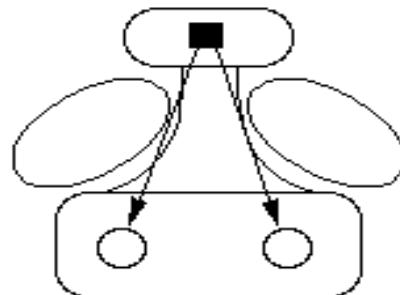


## The Basic Mechanisms of Coordination

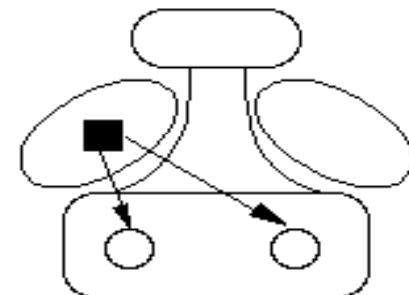
Mintzberg



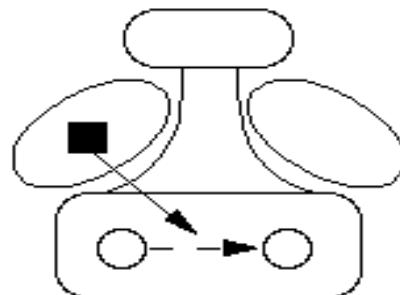
a) Mutual Adjustment



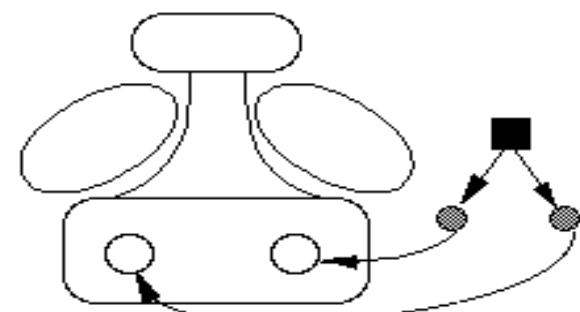
b) Direct Supervision



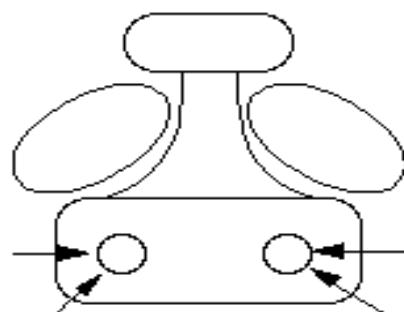
c) Standardization of Work Processes



d) Standardization of Outputs



e) Standardization of Skills



f) Standardization of Norms



# Indicadores e auto-avaliação



## A opinião como ponto de partida

1. “A nossa juventude adora o luxo, é mal-educada, troça da autoridade e não respeita os mais velhos. Os nossos filhos hoje são verdadeiros tiranos. Não se levantam quando entra uma pessoa idosa, respondem aos pais e são simplesmente maus.”

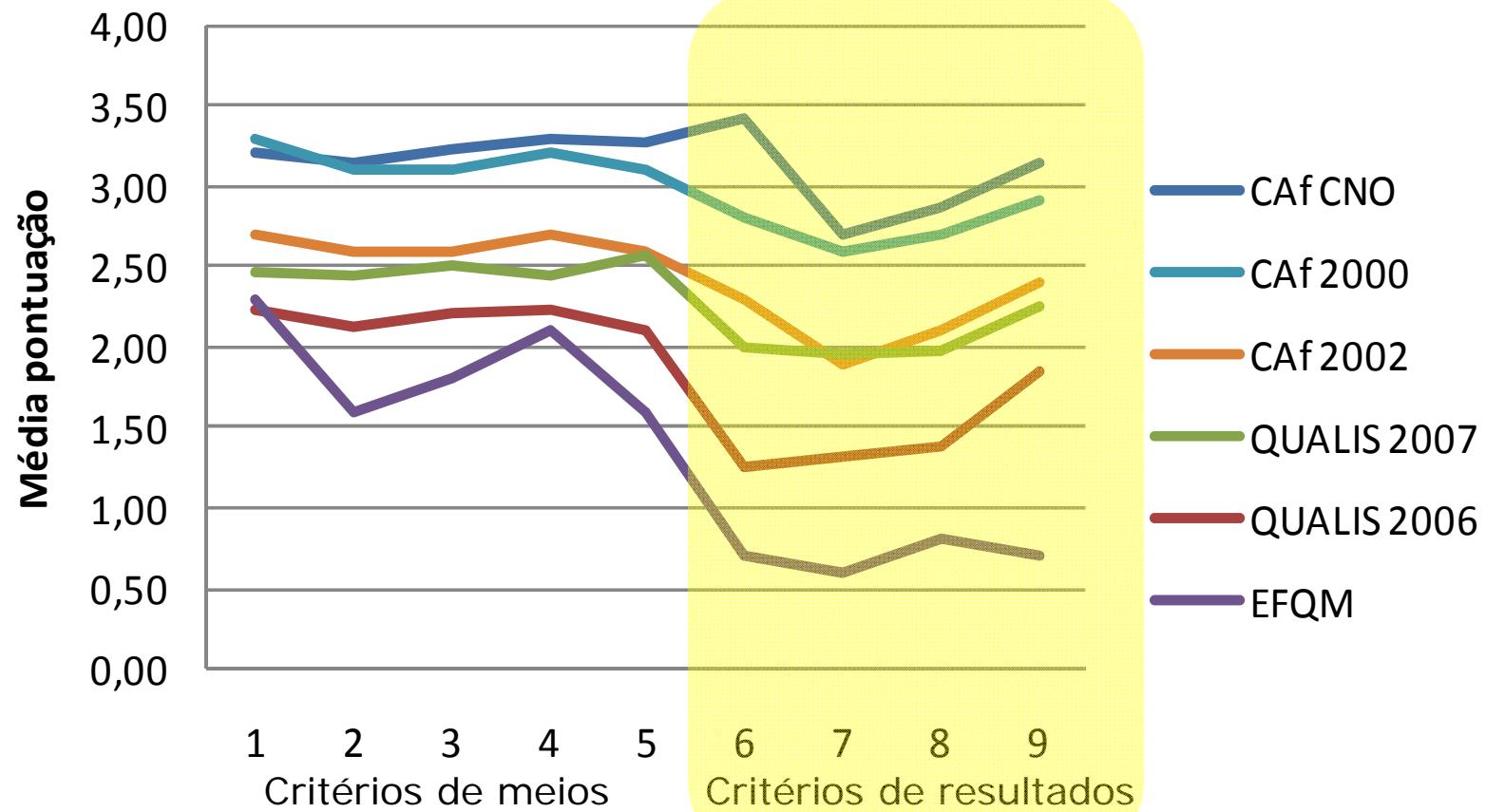
**Sócrates (470-399 a.C.)**

2. "Não tenho mais esperança no futuro do nosso país se a juventude de hoje tomar o poder amanhã, porque essa juventude é insuportável, desenfreada, simplesmente horrível." **Hesíodo (720 a.C.)**

3. “O nosso mundo atingiu o seu ponto crítico. Os filhos já não ouvem os pais. O fim do mundo não pode estar muito longe.” **sacerdote do ano 2000 a.C**

4. “A juventude está estragada até ao fundo do coração. Os jovens são malfeiteiros e preguiçosos. Jamais serão como a juventude de antigamente. A juventude de hoje não será capaz de manter a nossa cultura.” **vaso de argila descoberto nas ruínas da Babilónia (+ de 4000 anos de existência)**

## Médias pontuação por critério





# Avaliação Centros Novas Oportunidades

Indicadores	Centr o	Número de Adultos	Básico			
			Concelho (7)	Nuts III (25)	Nuts II (4)	Nacion al
9.1-A Percentagem de adultos encaminhados	65%	99/152	65%	59%	55%	54%
9.1-B Percentagem Enc. Ofert. Externas	18%	27/152	18%	20%	17%	13%
9.1-E Percentagem de adultos com cert. Total	100%	56/56	100%	98%	98%	98%
9.1-F Percentagem de adultos com cert. Parcial	0%	0/56	0%	2%	2%	2%
9.2-B Intervalo tempo médio Insc-Diag	150.5	152	150.5	85.3	81.5	76.9
9.2-C Intervalo tempo médio entre Diag-Enc	18.3	87	18.3	17.3	18.9	25.6
9.2-D Percentagem de sessões individuais	26%	184/713	26%	21%	13%	15%
9.2-E Percentagem de certificados com formação	89%	50/56	89%	66%	68%	66%
9.2-F Duração média Form. Complementar	22.5	50	22.5	28.3	23.3	20.8
9.2-H Percentagem de transferências	14%	22/152	14%	5%	5%	7%



# Avaliação Centros Novas Oportunidades

Indicadores	Secundário					
	Centro	Número de Adultos	Concelho (7)	Nuts_III (25)	Nuts_II (4)	Nacional
9.1-A Percentagem de adultos encaminhados	116%	203/175	116%	76%	84%	67%
9.1-B Percentagem Enc. Ofert. Externas	37%	65/175	37%	30%	46%	29%
9.1-E Percentagem de adultos com cert. Total	74%	48/65	74%	94%	87%	89%
9.1-F Percentagem de adultos com cert. Parcial	26%	17/65	26%	6%	13%	11%
9.2-B Intervalo tempo médio Insc-Diag	184	337	184	171	180.5	147.8
9.2-C Intervalo tempo médio entre Diag-Enc	84.3	176	84.3	39.2	38.7	45.5
9.2-D Percentagem de sessões individuais	18%	434/2394	18%	32%	28%	24%
9.2-E Percentagem de certificados com formcamp	88%	42/48	88%	38%	40%	35%
9.2-F Duração média Form. Complementar	20	42	20	20.6	19.7	19.3
9.2-H Percentagem de transferencias	33%	58/175	33%	14%	16%	14%



# Avaliação escolas Região Autónoma Açores

		4º Ano - Tudo			4º Ano - < 25%			
% posit.	médias	2007	2008	2009	2007	2008	2009	
		MAT	43,34	51,90	46,27	12,33	18,30	22,60
		PRT	64,93	63,59	56,74	43,17	38,68	33,35
		MAT+PRT	54,38	57,52	51,51	19,44	25,10	25,85
		MAT	40,6%	55,0%	0,39	0,0%	0,0%	0,00
		PRT	83,1%	75,0%	0,68	36,2%	0,0%	0,00
		MAT+PRT	62,4%	64,6%	53,3%	0,0%	0,0%	0,0%
		Nº AI MAT	170	160	168			
		Nº AI PRT	178	148	168			
		6º Ano - Tudo			6º Ano - < 25%			
% posit.	médias	2007	2008	2009	2007	2008	2009	
		MAT	20,94	30,66	37,48	6,71	10,52	12,86
		PRT	53,88	48,02	50,52	34,14	28,47	32,23
		MAT+PRT	37,41	39,39	44,02	8,05	13,94	17,54
		MAT	7,7%	19,4%	0,27	0,0%	0,0%	0,00
		PRT	63,4%	41,8%	0,45	0,0%	0,0%	0,00
		MAT+PRT	35,5%	30,7%	0,36	0,0%	0,0%	0,0%
		Nº AI MAT	183	175	171			
		Nº AI PRT	183	177	172			

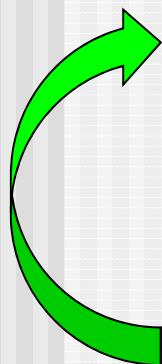


# Conclusões



## A melhoria dos resultados implica:

- 1 – Internalização da coordenação do trabalho
- 2 – Conhecimento dos resultados
- 3 – Juízos de valor sobre os resultados
- 4 – Alteração das práticas



**AVES**



## Vantagens dos resultados do AVES:

---

- provas externas;
  - não sujeitas a variações com os ciclos políticos;
  - devolução de informação quantitativa e qualitativa;
  - permitem *benchmarking* interno e externo;
  - permitem *benchlearning* na comunidade AVES
  - contextualizadas: VALOR ACRESCENTADO
-



If you don`t have data, you`re just another person with an opinion

A.S. (OCDE)

---